



RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITE

ANNUAL **ACTIVITY** REPORT

2018

SOMMAIRE

INTRODUCTION

Mot du Président	04 - 05
Message du Directeur Général	06 - 07
Gouvernance	08 - 09
Analyse de l'exercice	10 - 11
	12 - 13

STRATÉGIE

Des solutions adaptées	14 - 15
Business Units	16 - 17
Marchés domestiques	18 - 19
Spécialités	20 - 21
SNEF Concept	22 - 23
SNEF Lab	24 - 25
	26 - 27

Recrutement & Formation	28 - 29
Sécurité & Performance opérationnelle	30 - 31
Développement durable & Ethique	32 - 33

RÉFÉRENCES

Marine / OffShore	34 - 35
Industrie	36 - 39
Energie	40 - 43
Infrastructures	44 - 47
Tertiaire	48 - 51
	52 - 55

CONTENTS

INTRODUCTION

A Word from the Chairman	04 - 05
A Message from the CEO	06 - 07
Governance	08 - 09
Fiscal Year Analysis	10 - 11
	12 - 13

STRATEGY

Customized solutions	14 - 15
Business Units	16 - 17
Regional Offices	18 - 19
Specialized Units	20 - 21
SNEF Concept	22 - 23
SNEF Lab	24 - 25
	26 - 27

Human Resources	28 - 29
Safety & Operational performance	30 - 31
Sustainable Development & Ethics	32 - 33

REFERENCES

Marine / OffShore	34 - 35
Industry	36 - 39
Energy	40 - 43
Infrastructure	44 - 47
Building & Services	48 - 51
	52 - 55

INTRODUCTION

INTRODUCTION

Par ce flux qui traverse le Rapport Annuel, nous avons souhaité illustrer le vent de technologie qui souffle dans l'entreprise. Objets connectés, cybersécurité, réalité mixte, big data, jumeau numérique, robotique collaborative, 4.0, intelligence artificielle et maintenance prédictive... viennent révolutionner nos métiers.

Toute l'entreprise est en mouvement !

A breath of fresh air is sweeping through our Annual Report as we want to illustrate the wind of technology that blows across our company. Connected objects, cybersecurity, mixed reality, big data, digital twins, collaborative robotics, 4.0, artificial intelligence and predictive maintenance... are revolutionizing our industry.

The entire company is on the move!

De nombreuses étapes ont ponctué la vie de notre entreprise dont nous fêtons l'an prochain les 115 ans, conquête de grands clients, développement de compétences, effectifs en croissance, implantations nouvelles en France puis à l'International, acquisitions.

Petite entreprise locale en 1905 spécialisée dans les travaux d'électricité à bord des navires sur le Port de Marseille, nous sommes aujourd'hui un groupe employant plus de 12 000 collaborateurs et réalisant un chiffre d'affaires supérieur à 1,4 Md d'Euros. Nous avons conservé tout au long de cette histoire la dimension humaine de notre organisation, le sens du métier, de la technique et du service au client, le respect des engagements pris, ainsi qu'un grand intérêt pour l'innovation.

Mais cette année 2018 sera à marquer de manière très particulière dans l'histoire de notre entreprise. Elle est en effet l'aboutissement de notre plan stratégique dans un environnement qui structurellement nous favorise.

L'évolution des technologies, transition énergétique et révolution numérique sont source d'opportunités. La concentration de tous les acteurs sur leur propre métier, qu'il s'agisse des clients ou de nos grands fournisseurs spécialisés élargit notre champ d'action. Nos clients nous attendent sur des prestations de plus en plus techniques et globales. C'est le sens du développement de notre marque EKIUM en ingénierie et de SNEF Lab centré sur le numérique, objets connectés, intelligence artificielle, big data, cybersécurité. C'est le sens de l'acquisition de Fouré Lagadec qui complète notre offre en mécanique. C'est enfin notre développement international pour offrir nos services à nos grands clients partout où ils sont implantés.

Aujourd'hui, nos équipes sont mobilisées, notre plan stratégique est achevé et il nous reste à le mettre en œuvre.

En quelques années, notre entreprise a accéléré sa transformation tout en respectant ses principes fondateurs. Son indépendance lui permet à la fois d'élaborer une vision à long terme mais aussi de conserver l'agilité nécessaire pour adapter en permanence son action.

Je voudrais conclure ces quelques lignes en saluant l'action de tous les collaborateurs du Groupe, en France comme à l'International, qui œuvrent au quotidien au succès de notre Groupe et en préparent le futur.

The life of our company has been marked by many stages; next year, we will celebrate its 115th anniversary along with the conquest of major customers, skills development, workforce growth, additional locations in France and worldwide, acquisitions.

From a small local company specializing in electrical work on board ships in the Port of Marseille in 1905, we are today a group employing more than 12,000 employees and achieving revenues exceeding 1.4 billion euros. We have kept the human dimension of our organization throughout its history as well as of the meaning of work, of technique and customer service, the fulfillment of the commitments made, and our great interest for innovation.

Year 2018, however, will be the hallmark of our company's history. It saw the culmination of our strategic plan in an environment that is structurally favorable to us.

The evolution of technologies, energy transition and the digital revolution are sources of opportunities. The concentration of all players in their own line of business, whether customers or our large specialized suppliers, broadens our field of action. Our customers are expecting more and more technical and global services from us. This was the basis for the development of EKIUM, our brand in engineering, and SNEF Lab focusing on digital technology, connected objects, artificial intelligence, big data and cybersecurity. This gave meaning to the acquisition of Fouré Lagadec, which complements our services in the field of mechanics. Finally, it reinforces our international development and our service offer to our large customers wherever they are located.

Today, our teams are mobilized, our strategic plan is complete and we just need to carry on implementing it.

In a few years, our company has accelerated its transformation while respecting its founding principles. Its independence allows it to both develop a long-term vision but also to maintain the agility necessary to constantly adapt its action.

I would like to conclude these few lines by commending the work of all the Groupe's employees, in France and abroad, who work on a daily basis for the success of our Groupe and prepare for the future.

LE MOT DU PRÉSIDENT

A WORD FROM THE CHAIRMAN

Jean-Pierre DRÉAU
Président / *Chairman*





MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

A MESSAGE FROM THE CEO

Stéphane CORTEEL
Directeur Général / *Chief Executive Officer*

L'année 2018 voit l'achèvement du Projet Phare. Ce grand Plan, lancé en 2014, aura mobilisé l'entreprise pendant 4 ans.

Nous avons fait évoluer nos structures, remis en cause beaucoup de nos modes de fonctionnement, développé les spécialités, lancé une activité d'ingénierie et mis en place SNEF Lab pour orienter l'entreprise vers les nouvelles technologies.

En 2 ans, 9 entreprises nous ont rejoints : Iso Ingénierie, EKIUM, Max Control, Sequor, Predict, ACE, Fouré Lagadec, Ateim, Brinel.

Les résultats sont là : sur les 2 dernières années, la production du Groupe aura progressé de 50%.

En 2018, le Groupe SNEF, c'est plus de 1,4 milliard d'euros de chiffre d'affaires, une présence dans 30 pays, 12 000 salariés.

Notre stratégie est claire ; nous visons une montée dans la chaîne de valeur, tout en préservant ce qui fait notre force depuis toujours : la maîtrise du métier, sur le terrain, au service du client.

Nous avons une belle entreprise, un bon métier, une formidable équipe et des clients qui nous font confiance ; pour l'instant, dans un contexte de marché favorable. Nous sommes au cœur de la transformation énergétique, de la révolution numérique et acteur des nouvelles technologies. Nous avons tous les atouts pour réussir.

Cependant, les enjeux sont nombreux et il ne faut pas imaginer que nous ne prendrons pas de coups, dans un contexte économique, social et politique incertain.

A nous de les parer en mettant en avant nos atouts : l'agilité, l'esprit d'économie, le rejet des grands discours au profit du terrain et l'idée que la réussite de l'entreprise passe avant la nôtre.

Au sein du Groupe SNEF, nous avons toujours embauché, toujours valorisé le travail, toujours considéré que sans industrie, sans entreprise, sans emploi qualifié, il ne pouvait y avoir de bonne économie.

En tant qu'Entreprise de Taille Intermédiaire, indépendante et de province, nous revendiquons notre place. En 2018, nous aurons créé plus de 2 000 emplois, et nous en sommes fiers.

2018 witnessed the completion of the Phare Project. This great plan, launched in 2014, mobilized our company for 4 years.

We improved our structures, questioned many of our operating methods, developed specialties, launched an engineering activity and set up SNEF Lab to steer the company towards new technologies.

In 2 years, 9 companies joined us: Iso Ingénierie, EKIUM, Max Control, Sequor, Predict, ACE, Fouré Lagadec, Ateim, Brinel.

The results speak for themselves: the Groupe's production has increased by 50% in the past two years.

In 2018, Groupe SNEF achieved more than 1.4 billion euros in revenues, a presence in 30 countries, and 12,000 employees.

Our strategy is clear; our target is to move up the value chain, while preserving what has always been our strength: mastery of the trade, in the field, at the service of our customers.

We have a great company, a good line of business, a fantastic team and customers who trust us; for now, in a favorable market context. We stand at the core of the energy transformation, of the digital revolution and stand as a player in the field of new technologies. We have everything it takes to succeed.

However, many challenges lie ahead, and let us not delude ourselves: we will take some punches in an uncertain economic, social and political environment.

It is up to us to roll with these punches by bringing our strengths to the fore: agility, the spirit of economy, the rejection of grand speeches to the benefit of the field and the idea that nothing is more important than the success of the company.

Throughout Groupe SNEF, we have always hired, always valued work, always considered that with no industries, with no companies, no skilled jobs, there could be no good economy.

As an intermediate, independent and provincial company, we claim our place. By 2018, we created more than 2,000 jobs, and that makes us proud.

GOUVERNANCE GOVERNANCE

Conseil d'Administration *Board of directors*

Jean-Pierre Dréau (Président)
Stéphane Corteel (Directeur Général)
Patricia Damerval
Isabelle Dréau
Hervé Guillou
Guy Lacroix
Olivia Larmaraut
Lucie Maurel-Aubert
Jean-Paul Parayre
Gaël De Pontbriand (Censeur)
Pierre Giraud-Héraud*

*Administrateur salarié
Employee board member

Equipage de Direction *Management Crew*

Jean-Pierre Dréau
Président du Conseil d'Administration
Chairman of the Board of Directors

Stéphane Corteel
Directeur Général / Administrateur
Chief Executive Officer / Director

Isabelle Dréau
Directeur des Risques / Administrateur
Risk Director / Administrator

Costin Borc
Directeur Délégué
en charge de l'Europe de l'Est
*Vice President
in charge of Eastern Europe*

Gilles Bridet
Directeur Général de Fouré Lagadec
Vice President, Fouré Lagadec

Paul Brossier
Directeur Général Adjoint
en charge de l'Industrie
*Executive Vice President
in charge of Industry*

Pierre Dussaud
Directeur Délégué
en charge de l'Amérique du Sud
*Vice President
in charge of South America*

Thomas Fortunet
Directeur Délégué en charge
de l'Afrique
Vice President in charge of Africa

Gilles Fournier
Président de Fouré Lagadec
Chairman of Fouré Lagadec

Franck Greiner
Directeur Général Adjoint
en charge du Marché Domestique France
*Executive Vice President in charge of
French Domestic Market*

Olivier Jouven
Directeur Général Adjoint
en charge de l'International, de la Robotique
et des Télécommunications
*Executive Vice President, in charge of
International, Robotics and Telecommunications*

Philippe Lanoir
Président d'EKIUM
Chairman of EKIUM

Jean-Michel Petit
Directeur Général Adjoint
en charge du Nucléaire
*Executive Vice President, in charge
of Nuclear Activities*

Fabienne Pillet
Directeur Délégué
en charge de SNEF Telecom et de SNEF Lab
*Vice President, in charge of SNEF Telecom
and SNEF Lab*

Régis Souillet
Directeur Général Adjoint
en charge des Finances et de l'Informatique
*Executive Vice President, in charge of
Finance and IT*

La gouvernance du Groupe SNEF s'articule autour :

- d'un Conseil d'Administration dont les deux tiers des membres sont indépendants
- d'une équipe de Direction
- de 4 Business Units

Les services supports sont structurés autour :

- d'un pôle Ressources Humaines
- d'un pôle Finance et Informatique
- d'un pôle Soutien aux Opérations
- du Secrétariat Général
- d'une Direction de la Communication

Groupe SNEF's governance consists of:

- a Board of Directors where two-thirds of the members are independent
- a Management team
- 4 Business Units

Support services are structured around:

- a Human Resources Division
- a Finance and IT Division
- an Operation Support Division
- a General Secretary Office
- a Communication Division

Commissaires aux comptes / Statutory Auditors

KPMG - Ernst & Young

Sur une base de consolidation proforma des acquisitions réalisées en 2019 (ce que nous retiendrons d'un point de vue économique), la production consolidée du Groupe progresse de 30% pour s'établir à plus de 1,4 milliard €.

Pour la troisième année consécutive, le Groupe SNEF enregistre une forte croissance et une amélioration de sa rentabilité, s'inscrivant dans une bonne dynamique, dans la continuité du plan de transformation (Projet Phare) mené de 2014 à 2018.

Sur l'exercice 2018 à périmètre constant, notre carnet de commandes a progressé de près de 7%, pour s'établir, en y intégrant la croissance externe, à plus de 1,5 milliard d'euros. Nos perspectives pour l'exercice 2019 sont bonnes.

ANALYSE DE L'EXERCICE

4 années du Plan Phare

FISCAL YEAR ANALYSIS 4 years of the Phare Plan



Production (en millions d'euros)*
Revenue (in millions of euros)



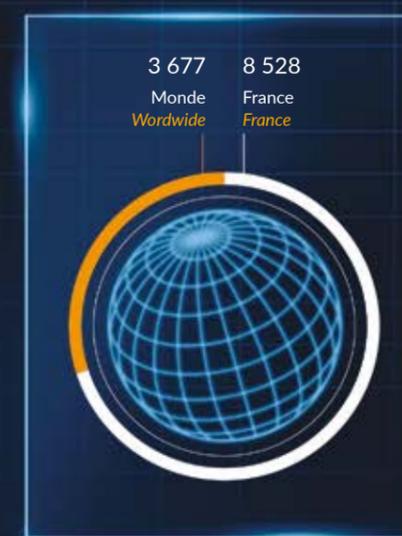
Excédent Brut d'Exploitation (en millions d'euros)*
EBITDA (in millions of euros)

* Comptes Proforma, Acquisitions sur un exercice plein
Proforma Accounts, Acquisitions for a full fiscal year.

On a pro forma consolidation basis of the acquisitions made in 2019 (considered from an economic point of view), the Groupe's consolidated production rose by 30% to more than € 1.4 billion.

For the third consecutive year, Groupe SNEF recorded strong growth and improved profitability following a dynamic process in line with the transformation plan (the Phare Project) carried out between 2014 and 2018.

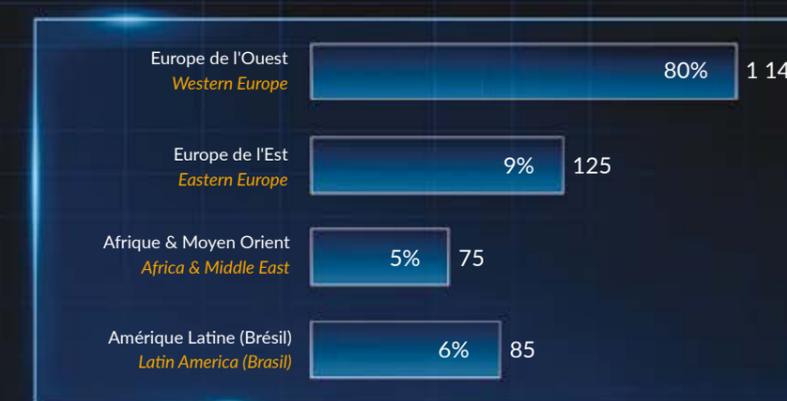
In fiscal year 2018, on a like-for-like basis, our order book grew by almost 7% to exceed 1.5 billion euros, external growth incorporated. The outlook for fiscal 2019 is good.



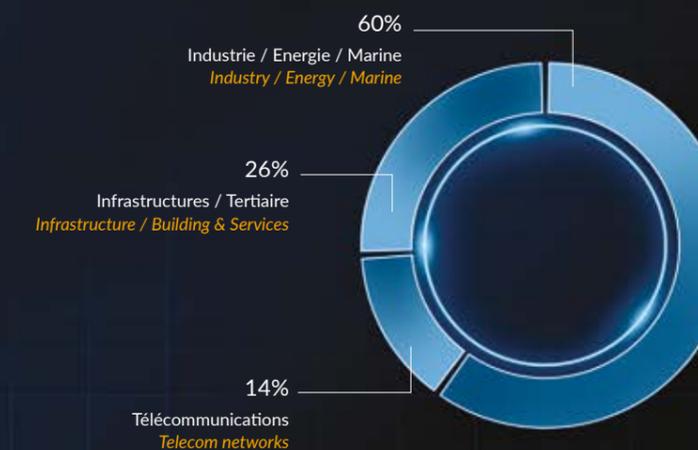
Nombre de collaborateurs
Number of employees



Carnet de commandes (en millions d'euros)
backlog (in millions of euros)



Répartition de la production dans le monde (en % et en millions d'euros)
Production by cluster (in % and in millions of euros)



Principaux marchés
Main markets sectors

Métiers / Trades

-  Ingénierie
Engineering
-  Electrotechnique
Electrical
-  IT & Telecom
IT & Telecom
-  Procédés industriels
Process
-  Robotique
Robotic
-  Mécanique
Mechanical
-  Génie climatique
HVAC
-  Industrie 4.0
Industry 4.0

Marchés / Markets

-  Marine
Marine
-  Industrie
Industry
-  Energie
Energy
-  Infrastructures
Infrastructure
-  Tertiaire
Building & Services

Cycles / Cycle

-  Conception & Ingénierie
Design & Engineering
-  Intégration
Integration
-  Maintenance / Exploitation
Maintenance & Operations
-  Arrêt périodique
Periodical Shutdown

SNEF est capable d'offrir une large palette de compétences multitechniques, intervenant de bout en bout, tout au long du cycle de vie des navires, des installations industrielles, des infrastructures et des bâtiments.

SNEF is able to offer a wide range of multi-technical, end-to-end skills throughout the lifecycle of ships, industrial facilities, infrastructures and buildings.

STRATÉGIE

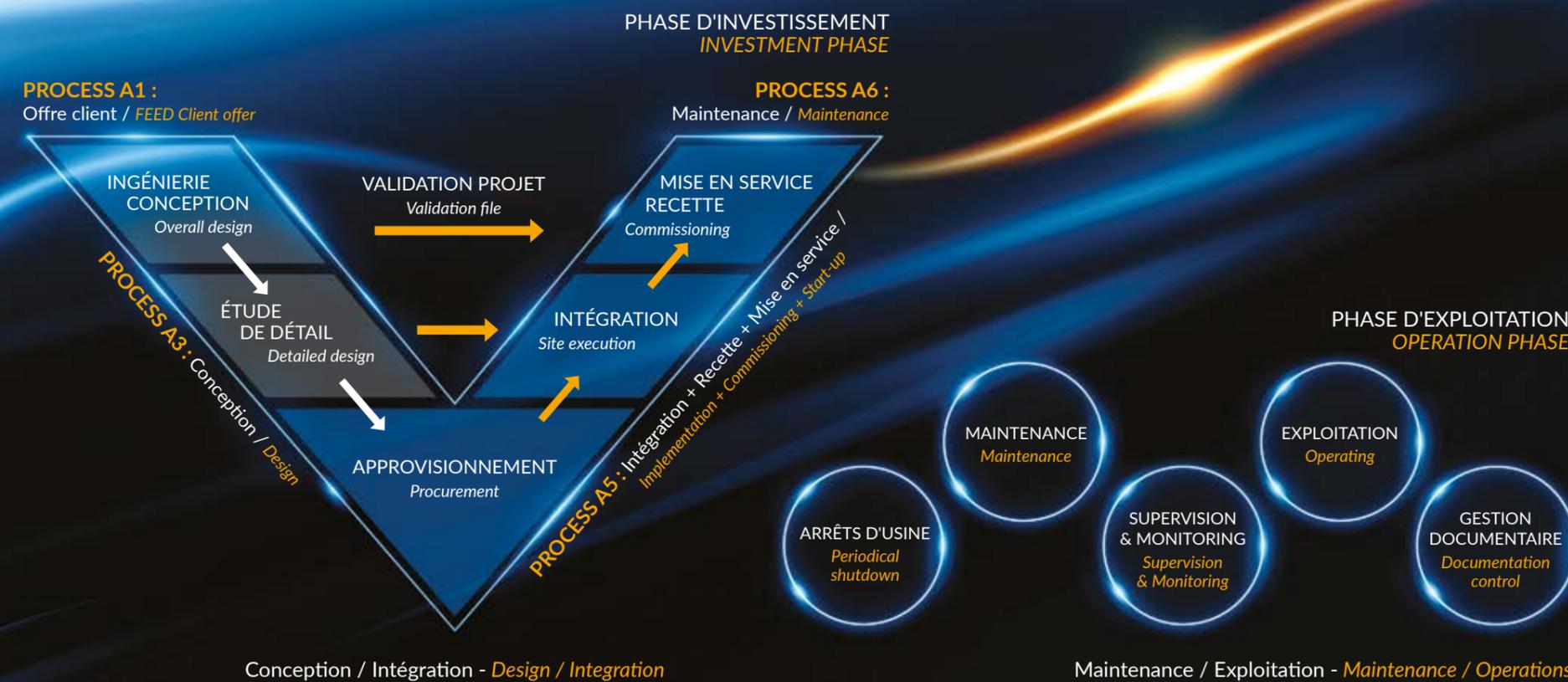
STRATEGY

CUSTOMIZED SOLUTIONS

SNEF is an engineer/designer, integrator, maintainer and operator working on multitechnical solutions in the fields of Energy, Mechanics and Digital Technologies.

DES SOLUTIONS ADAPTÉES

SNEF est ingénieur / concepteur, intégrateur, mainteneur et opérateur de solutions multi-techniques dans les domaines de l'Énergie, de la Mécanique et du Numérique.



4 BUSINESS UNITS

Pour accompagner le développement du Groupe SNEF, nous avons structuré le Groupe autour de 4 business units.

1 | Marchés Domestiques

 **Electrotechnique**
Poste HT / BT - TGBT
Distribution - Réseaux sécurisés

 **IT**
Réseaux informatiques
Vidéo - Détection Incendie
GTB / GTC - Contrôle d'accès

 **Procédés industriels**
Automatismes
Contrôle commande
Instrumentation

 **Génie climatique**
Climatisation - Ventilation

Regional Offices

Electrical
HV/LV substation - Low-voltage
master distribution board /
Distribution - Secure networks

IT
Computer Networks Video
Fire Detection BMS/CTM
Access Control

Process
Automation
Control Systems
Instrumentation

HVAC
Air conditioning - Ventilation

2 | Spécialités by SNEF

 **SNEF Nucléaire**
Nucléaire

 **SNEF Telecom**
Télécommunications

 **Firac**
Robotique

 **Fouré Lagadec**
Maintenance mécanique
industrielle

 **Watt Design & Build**
Conception & Agencement
d'espaces de travail

Specialized Units

SNEF Nucléaire
Nuclear

SNEF Telecom
Telecom Networks

Firac
Robotics

Fouré Lagadec
Industrial mechanical
maintenance

Watt Design & Build
Design & Layout
of workspaces

3 | SNEF Concept

 **EKIUM Groupe**

Ateim
Air Consult
Chleq Froté
DI
Amio

Ingénierie, Automatismes
& Consulting

 **ISO Ingénierie**
Ingénierie du risque

SNEF Concept

EKIUM Groupe

Ateim
Air Consult
Chleq Froté
DI
AMIO

Engineering, Automation
& Consulting

ISO Ingénierie
Risk Engineering

4 | SNEF Lab

 **SNEF Audiovisuel**
Systèmes Audio & Vidéo

 **SNEF Technologies**
Informatique industrielle
& Supervision

 **MIOS**
IoT & ITS

 **PREDICT**
Maintenance prédictive

 **SEQUOR**
Industrie 4.0

 **Brinel**
Architecte IT & Intégrateur
informatique

SNEF Lab

SNEF Audiovisuel
Audio & Video Systems

SNEF Technologies
Industrial computing
& Supervision

MIOS
IoT & ITS

PREDICT
Predictive maintenance

SEQUOR
Industry 4.0

Brinel
IT Architect & IT Integrator

4 BUSINESS UNITS

To support the development of Groupe SNEF, we have structured the Groupe around 4 business units.

MARCHÉS DOMESTIQUES

La Business Unit dite « Marchés Domestiques » est constituée des activités de proximité qu'adresse le réseau d'agences dans tous les métiers historiques du Groupe d'électrotechnique et de process (automation, instrumentation, contrôle commandes) mais aussi dans les métiers de courants faibles (SNEF Connect), de la Climatisation (SNEF Clim) et de la maintenance tertiaire (SNEF Maintenance) en Europe de l'Ouest, de l'Est, Afrique et Amérique Latine.

REGIONAL OFFICIES

The Business Unit known as "Domestic Markets" focuses on local activities carried out by a network of branch offices handling the Groupe's traditional electrotechnical and process lines of business (automation, instrumentation, control systems), as well as low-voltage jobs (SNEF Connect), air conditioning (SNEF Clim) and commercial maintenance (SNEF Maintenance) in Western and Eastern Europe, Africa and Latin America.



EUROPE DE L'OUEST WESTERN EUROPE

- Suisse
- Luxembourg
- Belgique
- France
- Grande Bretagne
- Portugal

EUROPE DE L'EST EASTERN EUROPE

- Slovaquie
- Pologne
- Roumanie - *IMSAT*
- Ukraine
- Russie

IMPLANTATIONS

Le réseau SNEF regroupe, sur l'ensemble de ses métiers, plus de 200 agences dans près de 30 pays.

Locations

The SNEF network comprises more than 200 branch offices in nearly 30 countries across all its lines of business.

AUSTRALIE AUSTRALIA

- Adelaïde
Predict

SPÉCIALITÉS

La Business Unit des « Spécialités » regroupe les réseaux d'agences dédiés au secteur des Télécommunications (SNEF Telecom), du Nucléaire (SNEF Nucléaire), de la Robotique (Firac), et de la Conception et Agencement d'Espaces de Bureaux et de Commerce (Watt Design & Build). S'ajoute l'offre de Maintenance mécanique industrielle, portée par Fouré Lagadec qui a intégré le Groupe SNEF en septembre 2018.

SPECIALIZED UNITS

The "Specialized Units" Business Unit includes the branch networks dedicated to the Telecommunications (SNEF Telecom), the Nuclear sector (SNEF Nucléaire), to Robotics (Firac), and to the Design & Layout of Office and Commercial Spaces (Watt Design & Build). In addition, it offers Industrial mechanical maintenance through Fouré Lagadec, which joined Groupe SNEF in September 2018.

Réseau d'agences spécialisées by SNEF
Network of specialized agencies by Groupe SNEF



Nucléaire
Nuclear



Télécommunications
Telecom Networks

FIRAC

Robotique
Robotics

FOURÉ
LAGADEC

Maintenance
mécanique industrielle
Industrial mechanical
maintenance

WATT
DESIGN & BUILD

Design & Build, Conception
et Agencement d'espaces de travail
Design & Build, Design & Layout of workspaces

SNEF Concept



SNEF Concept a été créé par l'intégration d'ISO Ingénierie (acquise en 2016), d'EKIUM (acquise en 2017), d'Ateim, de Chleq Froté, de DI (acquises en 2018) et d'ACE (acquise en 2018). Les activités de SNEF Concept portent exclusivement sur les métiers d'ingénierie, essentiellement dans le secteur de l'Industrie. SNEF Concept compte 1 200 salariés.

SNEF Concept

SNEF Concept was established through the integration of ISO Ingénierie (acquired in 2016), EKIUM (acquired in 2017), Ateim, Chleq Froté, DI (acquired in 2018) and ACE (acquired in 2018). The activities of SNEF Concept concern exclusively the engineering professions, mainly in the Industry sector. SNEF Concept employs 1,200 persons.

Conception & Ingénierie Design & Engineering



Ingénierie, Automatismes & Consulting
Engineering, Automation & Consulting



Ingénierie du risque
Risk engineering



Nouvelles Technologies **by SNEF**
IT and telecommunications solutions



Systèmes Audio & Vidéo
Audio & Video Systems



Informatique industrielle & Supervision
Industrial Computing & Supervision



IoT & ITS
IoT & ITS



Maintenance prédictive
Predictive maintenance



Industrie 4.0
Industry 4.0



Architecte IT & Intégrateur informatique
IT Architect & IT Integrator

BUSINESS UNIT

4 SNEF Lab

SNEF Lab réunit les métiers de nouvelles technologies. Y sont regroupées les activités de SNEF Technologies, dans le secteur de l'informatique industrielle et de la cybersécurité ; de SNEF Audiovisuel ; de Mios, dans le secteur des objets connectés ; de Predict, spécialisé dans les algorithmes de maintenance prédictive ; Sequor, éditeur de logiciels d'Industrie 4.0 ; et Brinel, architecte informatique. SNEF Lab a vocation à poursuivre ses acquisitions et développer les métiers qui viennent compléter nos métiers traditionnels autour du numérique, de l'intelligence artificielle, la cybersécurité, la réalité mixte, la robotique collaborative, et l'industrie 4.0.

Nous travaillons à créer un équilibre entre les différentes Business Units, tout en assurant un développement transverse par filière, en particulier autour des métiers de l'industrie qui représentent près de 60% du chiffre d'affaires du Groupe.

SNEF Lab

SNEF Lab brings together new technology lines of business. It encompasses the activities of SNEF Technologies in the industrial computing and cybersecurity sector; of SNEF Audiovisuel; of Mios, for connected objects; of Predict, specializing in predictive maintenance algorithms; of Sequor, Industry 4.0 software publisher; and of Brinel, IT architect. SNEF Lab's purpose is to continue its acquisitions and develop lines of business that round off our traditional businesses with digital technology, artificial intelligence, cybersecurity, mixed reality, collaborative robotics, and industry 4.0.

We are working to create a balance between the different Business Units, while ensuring cross-functional development by sector, particularly around the industry's business lines that account for nearly 60% of the Groupe's revenues.

2018

Rapport
annuel
d'activité

26 | 27

Annual
activity
report

RECRUTEMENT & FORMATION

Nous faisons face à une situation de plein emploi. L'enjeu des années à venir sera notre capacité à recruter les meilleurs, à les intégrer et les former.

Nous avons déployé des cellules de recrutement dans toutes nos Business Units.

En 2018, en France, nous aurons recruté plus de 2 000 salariés.

L'Université SNEF fête ses 10 ans. Pour faire face aux mutations des modèles économiques et accompagner le recrutement, l'Université prend une place prédominante au sein du Groupe SNEF. Elle est devenue l'incubateur des compétences d'avenir, porteur des valeurs et savoir-faire de SNEF.

En 2018, en France, 4 000 salariés auront reçu une formation, pour un budget de plus de 8 M€, en progression de 12% (hors croissance externe) pour près de 100 000 heures de formation.

RECRUITMENT & TRAINING

We are facing full employment. The challenge for the coming years will be our ability to recruit, integrate and train the best talents.

We have deployed recruiting cells in all our Business Units.

In 2018, in France, we recruited more than 2,000 employees.

SNEF University celebrates its 10th anniversary. Within Groupe SNEF, the University plays a key role in coping with changes in economic models and in assisting with recruitment. It has become the incubator for skills of the future, a driving force behind SNEF's values and know-how.

In 2018, 4,000 employees in France received training, for a budget of more than €8 million, up 12% (external growth excluded), for nearly 100,000 hours of training.



SÉCURITÉ & PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Nous avons la conviction que l'accident n'est pas une fatalité.

La sécurité et l'hygiène au travail sont indissociables d'un travail bien fait.

Cette politique se retrouve dans le déploiement de la démarche Excellence Opérationnelle qui vise à améliorer dans une même dynamique les conditions de travail, la rentabilité et la satisfaction des clients.

SAFETY & OPERATIONAL PERFORMANCE

We are convinced that accidents are not fatalities.

Safety and hygiene at work are intrinsically tied to a job well done.

This policy is illustrated in the deployment of the Groupe's operational excellence approach aiming at improving working conditions, profitability and customer satisfaction in one dynamic.





SUSTAINABLE DEVELOPMENT & ETHICS

Groupe SNEF is resolutely committed to reconcile economic logic with respect for the human person and the conservation of the environment.

These values, Business Ethics, the Fight against Corruption, Listening to Stakeholders, are provided in the Groupe's Code of Conduct with which all employees must comply.

DÉVELOPPEMENT DURABLE & ETHIQUE

Le Groupe SNEF s'engage à concilier la logique économique avec le respect de la personne et la préservation de l'environnement.

Ces valeurs, éthique des affaires, lutte contre la corruption, écoute des parties prenantes sont affirmées dans le Code de Conduite du Groupe auquel tout salarié doit adhérer.

RÉFÉRENCES

REFERENCES

Nous réalisons plus de 40 000 affaires chaque année.

Alors, quand vient le moment de choisir « LA » référence parmi tant d'expertises, nous mettons la lumière sur ce qui devient emblématique... n'oublions pas ces centaines de projets qui font la fierté de nos salariés.

We handle over 40,000 projects each year.

So, when it comes to choosing "THE" reference in the midst of so much expertise, the emphasis goes to what will become emblematic ... let's not forget the hundreds of projects that make our employees proud.

MARINE / OFFSHORE

Ce que nous faisons

La Marine, c'est l'histoire... mais c'est encore le présent pour SNEF.

Plus de 100 ans après sa création, SNEF intervient sur les bateaux qui sortent des Chantiers de l'Atlantique et les bâtiments de la Marine Nationale mais aussi en OffShore.

La Marine nous aura enseigné la rigueur et l'exigence du métier... c'est un modèle pour notre Groupe.



DÉFENSE
Defense



OFFSHORE
OffShore



CROISIÈRE
Cruise



TRANSPORT
Transport

MARINE

What we do

The Navy is part of SNEF's history ... and yet it is very much part of its present.

More than 100 years after its creation, SNEF operates on boats leaving the Chantiers de l'Atlantique and the Navy's facilities, as well as those OffShore.

The Navy taught us rigor and job requirements ... it is a model for our Groupe.

Naval Group - SNLE Le Téméraire
SNEF Bretagne / Pays-de-Loire :
Indisponibilité Périodique pour Entretien
et Réparation - Adaptation M51.

Naval Group - SSBN Le Téméraire
SNEF Bretagne / Pays-de-Loire:
Periodic Intervention for Maintenance
and Repair - M51 Adaptation.



Maroc - Piriou - SNEF Bretagne / Pays-de-Loire :
conception, réalisation et mise en service des systèmes de
production d'énergie, de distribution, de propulsion électrique
et d'installations scientifiques embarquées sur le BHO2M
Dar Al Beida, destiné à la Marine Royale Marocaine.

Marocco - Piriou - SNEF Bretagne / Pays-de-Loire:
design, construction and commissioning of the energy production,
distribution, electric propulsion and scientific installation systems
on the BHO2M Dar Al Beida for the Royal Moroccan Navy.

Saint-Nazaire - Chantiers de l'Atlantique
SNEF Bretagne / Pays-de-Loire :
lot courants forts sur le navire de croisière Celebrity Edge.

Saint-Nazaire - Chantiers de l'Atlantique
SNEF Bretagne / Pays-de-Loire:
high voltage work package onboard the cruise ship,
Celebrity Edge.



Toulon - Naval Group - SNEF Région Sud :
travaux majeurs de 15 mois sur SNA (électricité,
mécanique, chaufferie nucléaire).

Toulon - Naval Group - SNEF Région Sud:
major works on SNA over a 15-month period
(electricity, mechanics, NSSS).

Arabie Saoudite - Naval Group KSA
SNEF Bretagne / Pays-de-Loire :
Maintien en Condition Opérationnelle sur
les programmes LEX et navires de surface.

Saudi Arabia - KSA Naval Group
SNEF Bretagne / Pays-de-Loire:
Maintenance in Operational Condition
on LEX programs and surface ships.



Porte-Avions CDG à Toulon
SNEF Région Sud :
lot courants forts et faibles dans le
cadre de l'Indisponibilité Périodique
pour Entretien et Réparation.

CDG aircraft carrier in Toulon
SNEF Région Sud:
high and low voltage work packages in
the context of a Periodic Intervention
for Maintenance and Repair.



Brest - Marine Nationale
SNEF Bretagne / Pays-de-Loire :
Maintien en Condition Opérationnelle
des bâtiments de la Marine Nationale.

Brest - French Navy
SNEF Bretagne / Pays-de-Loire:
Maintenance in Operational Condition
of French Navy Vessels.



Lorient - Naval Group - SNEF Bretagne / Pays-de-Loire :
Programme FREMM - livraison de la FREMM Normandie.

Lorient - Naval Group - SNEF Bretagne / Pays-de-Loire:
FREMM Program - delivery of the FREMM frigate Normandie.



INDUSTRIE

Ce que nous faisons

L'Industrie représente 60% de l'activité du Groupe SNEF.

L'Industrie repose sur des standards de qualité élevés. Cette exigence, SNEF mais aussi EKIUM et Fouré Lagadec en ont fait leur force.

La stratégie du Groupe SNEF ne change pas ; nous croyons dans l'Industrie et ne cessons de nous y renouveler. SNEF Lab nous renforce dans cette projection renouvelée.



AGROALIMENTAIRE
Agri-Food



PAPIER
Paper



SIDÉRURGIE
Steel Industry



AÉRONAUTIQUE
Aerospace



ENGRAIS
Fertilizer



CIMENT / MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION
Cement/Building Materials



PHARMACIE / BIOTECHNOLOGIES
Pharmacy / Biotechnologies



INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE
Manufacturing Industry



RAFFINAGE / PÉTROCHIMIE
Refining & Petrochemicals



AUTOMOBILE
Automotive

INDUSTRY

What we do

Industry accounts for 60% of Groupe SNEF's business.

High quality standards are a must in the Industry. This requirement has been SNEF's strength as well as that EKIUM and Fouré Lagadec.

Groupe SNEF's strategy has not changed; we believe in the industry and keep reinventing ourselves in this field. SNEF Lab strengthens our position and our renewed commitment.

INDUSTRIE

INDUSTRY

Total La Mède - projet Phoenix :
création de la première bioraffinerie française.
Lot électricité et instrumentation, Zone Sud.

Total La Mède - Phoenix project:
creation of the first French biorefinery.
Electricity and instrumentation work packages,
South Zone.



1



2

Normandie - TOTAL - Fouré Lagadec :
contrat de maintenance (révision générale d'un
compresseur centrifuge sur une unité pétrochimique
de TOTAL Plateforme de Normandie).

Normandy - TOTAL - Fouré Lagadec:
maintenance contract (general overhaul of
a petrochemical unit on TOTAL Normandy Platform).

Lyon - SANOFI - EKIUM : amélioration de la compliance
des bâtiments de production VRAC et sécurisation de la
fourniture des doses. Conduite de projet d'ingénierie
à toutes les étapes du projet.

*Lyon - SANOFI - EKIUM: improve the compliance of VRAC
production buildings and secure the supply of doses.
Engineering project management at all stages of the project.*



3



4

Le Havre - Fouré Lagadec :
réalisation dans les ateliers du Havre de
2 colonnes Inox destinées à la Pétrochimie.

*Le Havre - Fouré Lagadec: production in Le Havre
workshops of 2 stainless steel columns for use in
the petrochemical industry.*

Roumanie - Aluminerie ALRO SA - IMSAT : installation mécanique
des équipements (four de chauffage, four de vieillissement,
système de détention des feuilles) et mise en place du réseau
d'action hydraulique à haute pression (500 bars).

*Romania - Aluminerie ALRO SA - IMSAT: mechanical equipment
installation (heating furnace, aging furnace, sheet holding system)
and installation of the high-pressure hydraulic system (500 bar).*



5



6

Le Havre - Chevron Oronite - SNEF Normandie / Nord :
contrat de maintenance en Electricité, Instrumentation et Analyse.

*Le Havre - Chevron Oronite - SNEF Normandie / Nord:
Electricity, Instrumentation and Analysis Maintenance contract.*



8



Lanester - Capitaine Houat - SNEF Bretagne / Pays-de-Loire :
pour le premier mareyeur français, supervision et mesure des
énergies permettant un suivi et une optimisation des consommations
énergétiques sur l'ensemble des process de fabrication.

*Lanester - Capitaine Houat - SNEF Bretagne / Pays-de-Loire:
for the first French fish and seafood wholesaler, energy supervision
and measurements to allow energy consumption monitoring
and optimization on all manufacturing processes.*

Mulhouse - PSA - Firac : intégration d'un robot
collaboratif de dévissage d'un système de vision 3D.
Ce système permet d'améliorer l'ergonomie du poste
de travail et d'accroître la compétitivité du site.

*Mulhouse - PSA - Firac: integration of a collaborative
bin-picking robot and a 3D vision system.
This system improves workstation ergonomics
and increases the site's competitiveness.*

ÉNERGIE

Ce que nous faisons

Nous connaissons une révolution énergétique sans précédent. Nous sommes acteurs du renforcement du Nucléaire, comme des énergies renouvelables. Ainsi, nous participons à la mutation qui conduit à la multiplication des sources d'énergies nouvelles et à la maîtrise des ressources disponibles.



NUCLÉAIRE
Nuclear



HYDRO ÉLECTRIQUE
Hydro Power



PHOTOVOLTAÏQUE
Photovoltaic



ÉOLIEN OFFSHORE
OffShore Wind



BIOMASSE
Biomass

ENERGY

What we do

We are in the midst of an unprecedented energy revolution. We are key actors in the reinforcement of nuclear as well as renewable energies. As such, we are participating in the mutation leading to the multiplication of new sources of energy and to the control of available resources.



Cadarache - CEA - SNEF Nucléaire :
conception et réalisation du lot IEG
du Réacteur Jules Horowitz.

Cadarache - CEA - SNEF Nucléaire:
conception and delivery of the GEI work
package for the Jules Horowitz reactor.



1

Bordeaux - ENERIA - Engie - SNEF Sud-Ouest :
raccordement d'une centrale de cogénération
sur un moteur gaz de 4.5 MWe.

Bordeaux - ENERIA - Engie - SNEF Sud-Ouest:
connection of a cogeneration plant to a 4.5 MWe
gas engine.



3

Site de la Hague - SNEF Lab / Predict :
Maintenance Prédicative - Prédiction et apprentissage machine
au service de la performance des ateliers de vitrification.

La Hague site - SNEF Lab / Predict:
Predictive Maintenance - Prediction and machine learning
to enhance the performance of vitrification workshops.



4

EPR Hinkley Point C - EDF - EKIUM :
études d'installation des Groupes Electrogènes de Secours.

EPR Hinkley Point C - EDF - EKIUM:
design of the Emergency Generators' installation.



5

Guyane - Saint-Georges de Oyapock - SNEF Brasil :
dans le cadre d'une filière bois intégrée et durable,
construction en EPC d'une centrale Biomasse
qui alimentera la première ville de France
100% autonome en Énergie Renouvelable.

Guyana - Saint-Georges de Oyapock - SNEF Brasil:
in the context of an integrated and sustainable wood
sector, construction (EPC) of a Biomass power station
that will supply the first French city to reach a 100%
renewable energy autonomy.



6

Brésil (Paracatu) - SolaireDirect - SNEF Brasil : construction
en EPC des 4 parcs composant la centrale photovoltaïque de
Paracatu pour une production globale de 158 MW.

Brasil (Paracatu) - SolaireDirect - SNEF Brasil: construction (EPC)
of the 4 parks of the Paracatu photovoltaic power plant for a total
production of 158 MW.



7

INFRASTRUCTURES

Ce que nous faisons

Les infrastructures sont en mutation permanente. L'exigence des services publics et le renforcement des standards de qualité pour les usagers nous positionnent au cœur des évolutions continues de nos ports, aéroports, routes, collectivités, salles de spectacle, stades, centres de Santé, autoroutes de l'information et infrastructures de distribution électrique.



ÉCLAIRAGE PUBLIC
Public Lighting



COLLECTIVITÉS LOCALES
Local Authorities



SANTÉ & HÔPITAUX
Health & Hospitals



TRANSPORTS URBAINS
Urban Transport



INFRASTRUCTURES DE DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE
Electricity Distribution Infrastructures



PORTS
Ports



AÉROPORTS
Airports



STADES / SALLES DE SPECTACLE
Stadiums/Performance Halls



RAIL
Rail



TELECOM
Telecom



ROUTES
Roads

INFRASTRUCTURE

What we do

Infrastructures are constantly changing. Public service requirements and the demand for stricter quality standards for users place us at the core of the continuous development of our ports, airports, roads, communities, information highways and electricity distribution infrastructures.

INFRASTRUCTURES

INFRASTRUCTURE

Belgique - CHU Marie-Curie - EKIU : études et suivi de construction, qualification des salles blanches et des équipements d'une zone production cytotoxique.

Belgique - CHU Marie-Curie - EKIU: cytotoxic production zone design and construction follow-up, clean rooms and equipment certification.



1



2

Ville d'Aix-en-Provence - SNEF Région Sud : sécurisation de la zone piétonne et déploiement du système de vidéosurveillance dans l'ensemble de la ville.

City of Aix-en-Provence - SNEF Région Sud: Securing the pedestrian zone and deploying a video surveillance system throughout the city.

3



Saint-Etienne - Stade Geoffroy-Guichard - SNEF Audiovisuel : renouvellement de la sonorisation d'ambiance et de sécurité.

Saint-Etienne - Geoffroy-Guichard Stadium - SNEF Audiovisuel: renewal of the background and security sound system.



4

Brésil, São Paulo - SNEF Brasil : lots Traction et Electrification pour la première ligne au monde de monorail « grande capacité » entièrement automatisé.

Brazil, São Paulo - SNEF Brasil: traction and Electrification work packages for the first fully automated « highest capacity » monorail line in the world.

Igaporã - Brésil - CHESF - Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - SNEF Brasil : études, réalisation, installation, exploitation, mise en service de l'extension de la sous-station électrique IGAPORA III (500/230/138kV).

Igaporã - Brasil - CHESF - Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - SNEF Brasil: design, realization, installation, operation and commissioning of the IGAPORA III electrical substation extension (500/230/138kV).



6

5

Ville de Marseille - SNEF Région Sud : Éclairage Public de ville de Marseille piloté par IoT et déploiement d'un réseau LORA.

City of Marseille - SNEF Région Sud: IoT monitored public lighting of the city of Marseille, and deployment of a LoRa network.



7

Saint Gratien - Bouygues Télécom - SNEF Telecom : installation et intégration paysagère en toiture d'immeuble d'un site de radiotéléphonie 4G afin d'étendre la couverture radio.

Saint Gratien - Bouygues Télécom - SNEF Telecom: installation and rooftop landscaping integration of a 4G radiotelephone unit to expand radio coverage.

8



Val d'Oise - Communauté d'Agglomération Val Paris SNEF Ile-de-France : installation d'un des plus grands centres de vidéosurveillance urbain d'Ile-de-France.

Val d'Oise - Val Paris Urban Community SNEF Ile-de-France: installation of one of the largest urban video surveillance centers in Ile-de-France.

TERTIAIRE

Ce que nous faisons

Nous sommes acteurs multitechniques des bâtiments et devenons ensemble avec notre filiale de conception et agencement d'ensembles de bureaux et de commerces Watt Design & Build.



BUREAUX & I.G.H
Offices & Hrb



CENTRES COMMERCIAUX
Shopping Centers



HÔTELLERIE
Hotels



COMPLEXES SPORTIFS
Sports Complex



BANQUE & ASSURANCE
Banks & Insurance



LIEUX CULTURELS
Cultural Venues



LUXE & PRESTIGE
Luxury & Prestige

BUILDING & SERVICES

What we do

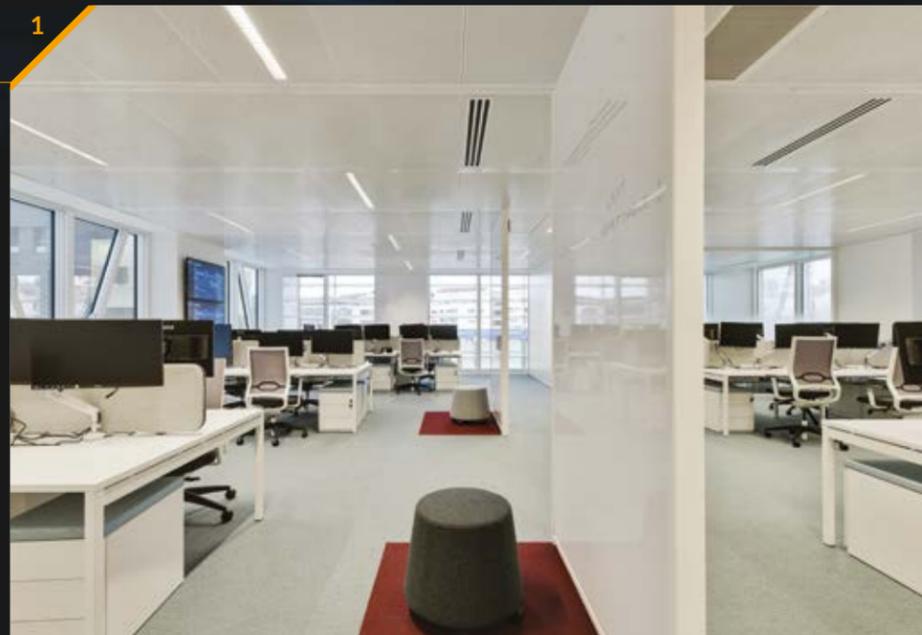
We are multitechnical players in building and construction and become turnkey contractor in the design and layout of offices and commercial spaces through our subsidiary, Watt Design & Build.

TERTIAIRE

BUILDING & SERVICES

Issy-les-Moulineaux - Watt Design & Build :
conception / agencement d'espace de bureaux.

*Issy-les-Moulineaux - Watt Design & Build:
Design/Layout of office spaces.*



Lyon - CIC Lyonnaise de banque
SNEF Rhône-Alpes / Grand-Est : maintenance,
exploitation et suivi des installations techniques,
optimisation des consommations énergétiques du site.

*Lyon - CIC Lyonnaise de banque
SNEF Rhône-Alpes / Grand-Est: maintenance, operation
and monitoring of technical installations, optimization
of the site energy consumption.*



Rambouillet - SmartCity - SNEF Île-de-France :
équipement électrique du SmartCity Campus,
espace de co-working nouvelle
génération, fonctionnel et convivial.

*Rambouillet - SmartCity - SNEF Île-de-France:
electrical equipment of the SmartCity Campus, a functional
and friendly new generation coworking space.*



Nîmes - Centre Commercial La Coupole
SNEF Région Sud : réfection de la totalité de l'éclairage
décoratif de la galerie marchande.

*Nîmes - La Coupole Shopping Center
SNEF Région Sud: retrofit of the shopping mall's
complete decorative lighting.*



Paris - Monoprix - SNEF Île-de-France :
pour le magasin des Champs-Élysées d'une
surface de 2000 m², réalisation du lot courants
forts du magasin, TGBT, distribution BT,
éclairage décoratif, sonorisation.

*Paris - Monoprix - SNEF Île-de-France:
realization of the high voltage work package for
the 2,000 m² Champs-Élysées store, low-voltage
master distribution board, LV distribution,
decorative lighting, and sound system.*

Ville de Marseille - Watt Design & Build :
conception / agencement d'espace de bureaux.

*City of Marseille - Watt Design & Build:
Design/Layout of office spaces.*



Paris - Préfecture de Police - SNEF Île-de-France :
rénovation courant fort et courant faible en site occupé
incluant déploiement d'une architecture de Gestion Technique
d'Électricité (GTE), la mise en œuvre et programmation
d'éclairages architecturaux d'une salle de conférence,
l'installation d'un système de sécurité incendie.

*Paris - Prefecture of Police - SNEF Île-de-France:
HV/LV retrofitting in an occupied facility, including the deployment
of an electrical technical management (ETM) architecture,
the implementation and programming of the architectural lighting
of a conference room, the installation of a fire safety system.*



Marseille Siège social

87 avenue des Ayalades - 13015 Marseille - Tél +33 4 91 61 58 00 [f](#) [in](#)
www.snef.fr